

Je connais les efforts fournis par tous pour accompagner la préparation du recueil 2025 auprès de vos réseaux, par des webinaires pour lesquels vos adhérents se sont massivement mobilisés. Nous devons aussi aborder ensemble, lors du Comité stratégique, le partenariat que nous devons collectivement nouer pour permettre d'accompagner au mieux les quelques 4 000 ESMS concernés par cette réforme inédite.

Je vous prie d'agréer, Mesdames, Messieurs, l'expression de ma considération distinguée.

**Charlotte PARMENTIER-LECOCQ**

